Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Волгоградский индустриальный техникум»

УТВЕРЖДАЮ Заместитель директора по учебной работе

И.В. Бондаренко

20 leag 2024 r.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

СГЦ. 05 Основы бережливого производства

для специальности 15.02.16 Технология машиностроения

Рабочая программа разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта

среднего профессионального образования по 15.02.16 Технология машиностроения, укрупненная группа 15.00.00 Машиностроение, утвержденного приказом Минпросвещения России от 14.06.2022 № 444 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 15.02.16 Технология машиностроения» (Зарегистрировано в Минюсте России 01.07.2022 № 69122); технического описания компетенции «Инженерный дизайн САПР» всероссийского движения по профессиональному мастерству «Профессионалы».

Рабочая программа предназначена для преподавания учебной дисциплины социальногуманитарный цикл профессиональной подготовки по специальности 15.02.16 Технология машиностроения.

Организация-разработчик:

государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Волгоградский индустриальный техникум»

Составитель: И.Ю. Шурыгина, преподаватель высшей квалификационной категории

протокол № 9 от <u>«06 » мая 2024 г.</u> Председатель предметной (цикловой) комиссией	і́ сварки и машиностр
Кеценов П.И.	
подпись	дата
ОДОБРЕНА на заседании методического совета.	
протокол № <u>8</u> от <u>« 07 » мая 2024г.</u>	
Начальник отдела учебно-методической работы	
Шурыгина И.Ю.	08,05,2024

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ	дисциплины 4
2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	5
3. УСЛОВИЯ РЕАЛИАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	10
4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ Д	ИСЦИПЛИНЫ 11

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

СГЦ.05 ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

1.1. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы

Учебная дисциплина СГС.05 Основы бережливого производства является обязательной частью социально-гуманитарный цикл профессиональной подготовки основной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности 15.02.16 Технология машиностроения.

Особое значение дисциплина имеет при формировании и развитии ОК.01, ОК.03, ОК.04, ОК.07, ОК.09, ПК 5.3, ПК 5.4

1.1 Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

В рамках программы учебной дисциплины обучающимися осваиваются умения и знания:

Код ПК, ОК	Умения	Знания	
Код ПК, ОК ОК.01 ОК.02 ОК.03 ОК.04 ОК.07 ОК.09 ПК 5.3 ПК 5.4	 картирование потока создания ценности; подготовка документов для проведения наблюдения за организацией производства; выявление потерь на производстве; использование методов и инструментов бережливого производства для устранения 	 основы организации бережливого производства; отечественный и зарубежный опыт организации бережливого производства; современные тенденции развития средств и методов по организации бережливого производства. метод 5S; 	
	потерь	 канбан; поток единичных изделий; пока-ёкэ; карта потока создания ценности; всеобщий уход за оборудованием; кайдзен 	

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем в часах
Объем образовательной программы учебной дисциплины	36
в т.ч. в форме практической подготовки	16
В Т.Ч.:	
теоретическое обучение	20
лабораторные работы и практические занятия	16
Промежуточная аттестация (зачёт с оценкой)	-

2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	Объем, ак. ч / в том числе в форме практической подготовки, ак. ч	Коды компетенций и личностных результатов, формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
Раздел 1. Бережливое предприятия	Раздел 1. Бережливое производство как модель повышения эффективности деятельности предприятия		
Тема 1.1.	Содержание учебного материала	2	
Традиционное и	1. Понятия «производство», «разделение труда», «традиционное и бережливое		ОК.01
бережливое	производство».		OK.02
производство	2. Бережливое и массовое производство.	2	OK.03
	3. Особенности бережливого производства.	2	OK.04
	4. Идеи разделения труда (Ф. Тейлор) и конвейерной сборки (Г. Форд).		OK.07
	5. Производственная система ГАЗ.		OK.09
Тема 1.2. История	Содержание учебного материала	2	ПК 5.3
развития бережливого	1. Успехи предприятий при внедрении бережливых систем.		ПК 5.4
производства	2. История Toyota production system (Япония) – lean production (США) –		
	бережливое производство (Россия).	2	
	3. Тайити Оно – «отец» бережливого производства.		
	4. Дао Toyota.		
	5. Особенности менталитета западных и восточных стран.		
Тема 1.3. Основные	Содержание учебного материала	2	
понятия и	1. Основные понятия бережливого производства: андон, джидока, «точно		
терминология	вовремя», кайдзен, выталкивающее и вытягивающее производство, муда.	2	
	2. Идеалы бережливого производства. Потери. Классификация потерь. Виды		
	потерь. Причины и способы борьбы.		
Раздел 2. Системы упра	вления и оптимизации материальными потоками	6/0	

Тема 2.1. Принципы	Содержание учебного материала	4	
бережливого	1. Принципы бережливого производства.		OK.01
производства.	2. Взаимоотношение Заказчик - Поставщик.		OK.02
	3. Люди - самый ценный актив компании.		OK.03
	4. Кайдзен - непрерывное усовершенствование.		OK.04
	5. Решение вопросов на производственной площадке.	4	ОК.07
	6. Все внимание на «Гемба».	4	ОК.09
	7. Физическая и психологическая безопасность.		ПК 5.3
	8. Отсутствие дефектов.		ПК 5.4
	9. По первому требованию заказчика. Одно за другим.		
	10. Мгновенная реакция поставщика. Минимальные затраты.		
Тема 2.2. Понятие	Содержание учебного материала	2	
"муда" (потери)	1. Потери первого, второго и третьего рода. Потери, неравномерность, перегрузка		
	и взаимосвязь между ними.		
	2. Причины образования потерь. Природа потерь.	2	
	3. Охота на потери. Мероприятия по искоренению потерь.		
	4. Виды потерь.		
	п бережливого производства	8/16	
Тема 3.1. Система 5С	Содержание учебного материала		
	Практическое занятие №1		OK.01
	1. Понятие "Система 5С".		OK.02
	2. Сортируй – Соблюдай порядок – Содержи в чистоте – Стандартизируй –		OK.03
	Совершенствуй.	4	OK.04
	3. Практические способы реализации: метод ярлыков, метод теней.		OK.07
	4. Система 5С как основа для кайзен и способ повышения эффективности.		OK.09
	5. Отсутствие порядка как источник потерь.		ПК 5.3
Тема 3.2.	Содержание учебного материала	2	ПК 5.4
Стандартизированная	1. Стандарты качества и стандарты процесса.		
работа. Хронометраж.	2. Стандартизированная работа.		
	3. Рабочая последовательность как необходимый элемент стандартизации.		
	4. Стабильность и нестабильность цикла.	2	
	5. Значимая работа.		
	6. Циклическая работа оператора.		
	7. Стандартный незавершенный задел.		

	8. Время цикла.		
	9. Хронометраж.		
	10. Бланки стандартизированной работы.		
	11. Рабочий стандарт и его разработка.		
	12. Критерии эталонного рабочего места.		
Тема 3.3. Расчет	Практическое занятие №2		OK.01
численности	1. Методика расчета численности основного производственного персонала (ОПР)		OK.02
основного	по методу бережливого производства.		OK.03
производственного	2. Суммарное время цикла.		OK.04
персонала (ОПР)	3. Средневзвешенное время цикла.		OK.07
Тема 3.4. Управление	Практическое занятие №3		ОК.09
потоком создания	1. Поток единичных изделий.		ПК 5.3
ценности	2. Поток создания ценности.		ПК 5.4
	3. Описание потока создания ценности.		
	4. Поток единичных изделий.		
	5. Организация потока единичных изделий.	2	
	6. Предпосылки и цели создания потока единичных изделий.		
	7. Время выполнения заказа.		
	8. Компоновки рабочих ячеек.		
	9. Создание рабочих ячеек.		
	10. Преимущества потока единичных изделий.		
Тема 3.5. Хейджунка –	Содержание учебного материала	4	
выравнивание	1. Выравнивание производства по объемам и номенклатуре изделий.		
производства	2. Реализация идеала "Одно за другим".		
	3. Методика внедрения выравнивания производства.	1	
	4. Расчет загрузки операторов при неравномерности потока.	4	
	5. Средневзвешенное время цикла.		
	6. Выравнивание загрузки операторов.		
Тема 3.6. Тянущая	Практическое занятие №4		
система "Канбан"	1. Вытягивающий и выталкивающий способ подачи материалов.		
	2. Незавершенное производство как источник потерь.		
	3. Канбан как реализация подхода "точно вовремя".	2	
	4. Фиксирование по времени.		
	5. Фиксирование по объему.		

	6. Возвратный канбан.		
	7. Сигнальный канбан		
Тема 3.7. Быстрая	Практическое занятие №5		OK.01
переналадка SMED	1. Переналадка оборудования.	OK.02 OK.03	
nepenanagaa siviis	2. Переналадка как серьезное препятствие для внедрения потока единичных		
	изделий и выравнивания производства.		OK.04
	3. Последовательности шагов операции переналадки.		OK.07
	4. Быстрая переналадка.	2	OK.09
	5. Основные этапы быстрой переналадки.		ПК 5.3
	6. Внешняя переналадка.		ПК 5.4
	7. Внутренняя переналадка.		
	8. Результат применения быстрой переналадки.		
Тема 3.8. ТРМ -	Содержание учебного материала	2	
всеобщее	1. Плановое и автономное обслуживание оборудования.		
обслуживание	2. Понятие «всеобщее обслуживание оборудования».		
оборудования	3. ТРМ как инструмент снижения времени простоев оборудования из-за отказов и		
	ремонта.		
	4. Вовлечение основного персонала в ремонт оборудования.	2	
	5. Регламенты обслуживания оборудования.		
	6. Визуализация точек обслуживания.		
	7. Понятие "превентивные меры".		
	8. Способы сбора данных по отказу оборудования.		
Тема 3.9. Решение	Практическое занятие №6		
проблем.	1. Понятия "проблема", "контрмера", "коренная причина проблемы".		
Производственный	2. Листы и доски производственного анализа как инструменты информирования		
анализ	о проблемах.	4	
	3. Эффективность своевременного решения проблем.	7	
	4. Методология решения проблем.		
	5. Метод "Пять "почему?" - одно "как?" для выяснения коренной причины		
	проблемы.		
	Промежуточная аттестация (зачет с оценкой)	-	
	Всего:	36	

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИАЦИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Для реализации программы учебной дисциплины должны быть предусмотрены следующие специальные помещения:

Кабинет, оснащенный оборудованием и техническими средствами обучения: индивидуальные рабочие места для обучающихся, рабочее место преподавателя, классная доска, интерактивная доска, оргтехника, персональный компьютер с лицензионным программным обеспечением; УМК «Основы бережливого производства», содержание практической части комплекса: контрольные вопросы, практические задания, итоговая проверочная работа.

3.2. Информационное обеспечение реализации программы

Для реализации программы библиотечный фонд образовательной организации должен иметь печатные и/или электронные образовательные и информационные ресурсы для использования в образовательном процессе. При формировании библиотечного фонда образовательной организацией выбирается не менее одного издания из перечисленных ниже печатных изданий и (или) электронных изданий в качестве основного.

3.2.1. Основные печатные издания

- 1. Вейдер, М.Т. Инструменты бережливого производства. Карманное руководство по практике применения Lean / М.Т. Вейдер. Москва: Интеллектуальная литература, 2019. 160 с. Текст: непосредственный.
- 2. Вумек, Д.П. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Д.П. Вумек, Д.Т. Джонс; пер. с анг. С. Турко. Москва : Альпина Паблишер, 2021. 472 с. Текст : непосредственный.

3.2.2. Основные электронные издания

- 1. Фролов, В. П. Внедрение технологий бережливого производства в управление производством и организацию рабочих мест: монография / В. П. Фролов. 2-е изд. Москва: Дашков и К, 2022. 77 с. ISBN 978-5-394-04750-3. Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование: [сайт]. URL: https://profspo.ru/books/120695 (дата обращения: 06.05.2024). Режим доступа: для авторизир. пользователей
- 2. Киселев, А.А., Принятие управленческих решений учебник / А.А. Киселев. Москва: КноРус, 2021. 169 с. ISBN 978-5-406-07898-3. URL:https://book.ru/book/938341 (дата обращения: 03.02.2022). Текст: электронный.

3.2.3. Дополнительные источники

1. Батурин В.К. Общая теория управления: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / Батурин В.К.. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 487 с. — ISBN 978-5-238-02217-8. — Текст: электронный // IPR SMART [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/71030.html (дата обращения: 03.02.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Результаты обучения	Критерии оценки	Методы оценки
Перечень знаний,	Демонстрирует знания,	Экспертное наблюдение и
осваиваемых в рамках	выполняет требуемые	оценивание выполнения
дисциплины:	трудовые действия в	индивидуальных и
- основы организации	рамках списка результатов	групповых заданий (в том
бережливого производства;	обучения.	числе в письменной форме)
- отечественный и		Текущий контроль в форме
зарубежный опыт		беседы
организации бережливого		Решение ситуационных задач
производства;		Устный опрос
- современные тенденции		Тестирование
развития средств и методов по		Оценка выполнения
организации бережливого		практического задания
производства.		Подготовка и выступление с
- метод 5S;		сообщением, докладом и/или
- канбан;		презентацией
- поток единичных изделий;		Подготовка реферата по
- пока-ёкэ;		темам дисциплины
- карта потока создания		
ценности;		
- всеобщий уход за		
оборудованием;		
- кайдзен.		
Перечень умений,		
осваиваемых в рамках		
дисциплины:		
- картирование потока		
создания ценности;		
- подготовка документов для		
проведения наблюдения за		
организацией производства;		
- выявление потерь на		
производстве;		
- использование методов и		
инструментов бережливого		
производства для устранения		
потерь.		